



2014 | 2024

COMIN & PARTNERS

## SCENARIO ITALIA

N. 21 - Anno VII - Settimana 310  
29 maggio 2026

## SCENARIO ITALIA

Numero 21, Anno VII - Settimana 310

29 maggio 2026

**PNRR: ITALIA DA RECORD NELL'ATTUAZIONE DEL PIANO SECONDO LA COMMISSIONE EUROPEA: 166 MILIARDI DI EURO EROGATI SUI 194 TOTALI**

Dalla Commissione europea arrivano le conferme sul tasso di attuazione del Piano, salito all'86 per cento con l'ottava rata. Riconosciuto un modello di governance efficace per il coordinamento delle politiche economiche.



**“Un orologio svizzero”.** Così viene definita l'Italia da Declan Costello, vicedirettore dell'Ecfm (la Direzione generale affari economici e finanziari) della Commissione europea, incaricato di verificare in ultima istanza le condizioni per erogare i pagamenti. Secondo Costello, il merito dell'Italia è stato quello di mettere in piedi un modello di governance di successo, che ha consentito di incamerare 166 miliardi di euro e coordinare gli interventi da attuare. Esprime soddisfazione anche il premier, Giorgia Meloni: “Secondo alcuni era una sfida impossibile da vincere, ma l'Italia si è dimostrata all'altezza. Ora non ci resta che fare l'ultimo miglio”, ha concluso.

**Istat: cresce l'export extra-Ue.**

L'interscambio commerciale tra l'Italia e i paesi al di fuori dell'Unione fa segnare un exploit su base annua, con l'export che cresce dell'11,3 per cento. A contribuire sono soprattutto i maggiori acquisti di energia (+34,9 per cento), beni intermedi (+22), beni strumentali (+11,1). In riduzione su base annua invece le esportazioni di beni di consumo durevoli (-10 per cento). “Malgrado i dazi e la guerra nel Golfo, che colpisce una delle aree più importanti per l'export, l'Italia continua a crescere, a diventare più competitiva e a rafforzare il proprio ruolo”, ha commentato il ministro delle Imprese e del Made in Italy, Adolfo Urso.

**Ferrari, Sinner ed elezioni**

**comunali al centro della scena digitale della settimana.** Dove sport, politica e cultura pop si intrecciano in un unico flusso virale. A 79 anni dal primo storico successo del Cavallino Rampante, Ferrari presenta “Luce”, la sua prima auto completamente elettrica, che domina rapidamente il dibattito online tra l'anteprima al Quirinale e il video del Papa a bordo della nuova vettura. Sul fronte politico, i risultati delle elezioni comunali hanno trasformato i social media nell'arena digitale del confronto tra i leader di partito, facendone un primo banco di prova in vista delle elezioni del 2027.

## FOCUS: DL PIANO CASA E CONSIGLIO DEI MINISTRI



**Settimana istituzionale.** Martedì, l'Aula della Camera ha avviato l'esame del Ddl delega in materia di energia nucleare sostenibile. Nel corso della seduta è stata annunciata la presentazione di questioni pregiudiziali di costituzionalità, il cui esame precede la discussione degli articoli, degli emendamenti e degli ordini del giorno. Nella stessa giornata, presso la 6<sup>a</sup> Commissione Finanze del Senato sono stati presentati 110 emendamenti e 6 ordini del giorno relativi al DI Carburanti-ter. Contestualmente, il Governo ha presentato un emendamento volto a recepire nel provvedimento le disposizioni contenute nel DI Carburanti-quater, con termine per i subemendamenti fissato al 29 maggio. Mercoledì, presso la Commissione XI Lavoro della Camera, si è conclusa la discussione generale sugli emendamenti presentati al DI Primo Maggio, mentre le votazioni in Commissione sono previste tra il 3 e il 5 giugno.

**DI Piano Casa.** Martedì, presso la Commissione VIII Ambiente della Camera, è proseguito il ciclo di audizioni nell'ambito dell'esame del DI Piano Casa, con l'intervento di rappresentanti di Invimit SGR e Invitali. Successivamente, sono stati presentati 624 emendamenti al provvedimento, di cui circa un terzo a firma dei gruppi di maggioranza. La Commissione potrebbe procedere alla segnalazione degli emendamenti prioritari da parte dei gruppi parlamentari ai fini del seguito dell'esame.

**Il Consiglio dei Ministri.** Venerdì 22 maggio si è svolto il Consiglio dei Ministri n. 175, che ha approvato un DI con misure urgenti su prezzi dei carburanti e sostegno alle attività economiche. Approvati inoltre un decreto legislativo sulla giurisdizione tributaria in attuazione della delega fiscale e un Ddl di ratifica dell'Accordo sul Trattato sulla Carta dell'energia. Deliberati anche interventi per l'area di Niscemi, lo stato di emergenza per interventi all'estero nei territori di Gaza, Cisgiordania e Libano e alcune nomine relative a incarichi istituzionali.

## SCENARIO POLITICO



**Meloni a Confindustria: “Più competitività e meno burocrazia per l’Europa e le imprese italiane”;**  
**Tajani in missione a Cipro: Gymnich e tavola rotonda imprenditoriale Italia - Cipro.**

**Meloni a Confindustria: “Più competitività e meno burocrazia per l’Europa e le imprese italiane”**

Martedì 26 maggio, il Presidente del Consiglio Giorgia Meloni è intervenuto all’Assemblea di Confindustria. Nel suo intervento ha ringraziato il Presidente Orsini e le autorità, sottolineando il ruolo strategico dell’industria italiana per crescita, occupazione e competitività internazionale. Ha evidenziato il valore del Made in Italy come elemento di forza della reputazione e del soft power nazionale, richiamando il contesto segnato da instabilità geopolitica, crisi energetiche e trasformazioni economiche. Il Premier ha ribadito la necessità di un’Europa più pragmatica, meno burocratica e più attenta alle esigenze delle imprese, rivendicando i risultati del Governo in materia di lavoro, investimenti, energia e semplificazione normativa. Infine, ha sottolineato l’importanza di rafforzare la collaborazione tra istituzioni e sistema produttivo per sostenere crescita, innovazione e sviluppo del Paese, invitando a proseguire il percorso di riforme per consolidare la competitività dell’Italia.

**Tajani in missione a Cipro: Gymnich e tavola rotonda imprenditoriale Italia - Cipro.**

Mercoledì 27 e giovedì 28 maggio, il Ministro degli Esteri Antonio Tajani si è recato a Cipro per incontrare imprenditori locali e partecipare alla Gymnich, riunione informale dei Ministri Esteri UE. A Limassol, Tajani ha preso parte a una tavola rotonda imprenditoriale Italia-Cipro, in vista di un Business Forum tra i due Paesi. L’incontro ha valorizzato la crescita delle relazioni economiche bilaterali: nel 2025 l’interscambio commerciale ha superato 1,2 miliardi di euro, con aumento del 7% rispetto all’anno precedente. Al centro del confronto le opportunità di cooperazione commerciale, industriale ed energetica. Durante la Gymnich, i Ministri UE hanno discusso con India e Arabia Saudita della crisi in Medio Oriente e nel Golfo, della navigazione nello Stretto di Hormuz, Libano e Territori palestinesi. La riunione si è chiusa con un confronto sulla guerra in Ucraina, sulle pressioni diplomatiche e sanzionatorie verso Mosca e sulla Sicurezza europea UE.

## COSA PENSANO GLI ITALIANI

**Code, hype e collezionismo: perché gli italiani inseguono le edizioni limitate.** Il fenomeno delle file fuori dai negozi per acquistare oggetti in edizione limitata continua a dividere gli italiani, ma appare sempre più legato a dinamiche culturali e commerciali che coinvolgono soprattutto le generazioni più giovani. Secondo un'indagine [SWG](#), il caso Swatch viene percepito innanzitutto come un'operazione commerciale costruita per massimizzare i profitti, il 79 per cento degli italiani considera infatti queste collaborazioni una strategia mirata principalmente ad aumentare i ricavi dei brand, mentre il 71 per cento le interpreta come un modo efficace per riportare in auge prodotti o simboli del passato e per intercettare nuovi pubblici. Più contenuta, ma comunque significativa, la quota di chi ritiene che queste operazioni contribuiscano a creare vere e proprie community di collezionisti e appassionati. Un italiano su quattro dichiara infatti di aver fatto almeno una volta una fila di questo tipo, percentuale che sale quasi a uno su due tra la Gen Z. Le motivazioni principali non sembrano però legate al semplice possesso materiale del prodotto, quanto piuttosto al timore di perdere un'occasione irripetibile. Il 28 per cento indica infatti la paura di non riuscire più a trovare l'oggetto desiderato come principale leva all'acquisto, mentre altri richiamano la gratificazione personale derivante dall'aver ottenuto qualcosa di raro. Più marginale, la componente legata al tema del "reselling". Gli italiani si dividono tra chi considera la rivendita a prezzo maggiorato una pratica scorretta e chi invece la interpreta come una legittima opportunità economica. I Baby Boomers tendono a leggere il fenomeno in chiave negativa: il 40 per cento lo giudica illusorio e rischioso, mentre un ulteriore 29 per cento lo considera eticamente sbagliato. Più sfumata la posizione delle generazioni più giovani. Di fronte alla possibilità che il valore di un articolo da collezione aumenti nel tempo, il 32 per cento degli italiani dichiara che lo comprerebbe inizialmente per sé, mantenendo però l'opzione di rivenderlo in futuro qualora il prezzo diventasse molto vantaggioso. Solo una minoranza esclude completamente questa possibilità.

**Il nucleare di nuova generazione e le rinnovabili: l'opinione degli italiani.** Il tema della transizione energetica e delle nuove tecnologie per il fabbisogno del Paese continua a occupare un posto centrale nel dibattito pubblico, mostrando una marcata differenza nella consapevolezza dei cittadini tra le diverse fonti. Secondo un'indagine di [Only Numbers](#), l'aspetto più rilevante riguarda la familiarità con le energie rinnovabili, ben il 90 per cento degli italiani dichiara infatti di sapere con precisione di cosa si parli, a fronte di un esiguo dieci per cento che ammette di non conoscerle. Più complessa e frammentata appare invece la percezione sul nucleare di ultima generazione.

Sebbene la maggioranza del campione (il 56 per cento) affermi di essere informata sul tema, resta una quota consistente, pari al 44 per cento, che dichiara di non sapere a cosa ci si riferisca quando si parla di questa tecnologia. Sul fronte del consenso, la prospettiva di introdurre reattori innovativi raccoglie un orientamento prevalentemente positivo. Il 55 per cento degli italiani si dice favorevole all'eventuale utilizzo del nucleare come fonte alternativa per ridurre il costo delle bollette. Strettamente legato a questo scenario è il tema dell'effettivo impatto economico percepito dalle famiglie: il 50 per cento degli intervistati è convinta che la produzione di energia nucleare di ultima generazione porterebbe a forti risparmi sulle bollette energetiche.

## SUI MEDIA



**Francia, i conti aperti con l'eredità coloniale. Il commento del The Guardian.** L'Assemblea nazionale francese ha approvato una legge che riconosce ufficialmente il ruolo del *Code Noir*, il decreto coloniale che regolava la schiavitù nei territori d'oltremare, come parte del patrimonio legislativo storico, suscitando dibattiti su memoria, colonialismo e responsabilità storica. Secondo il [The Guardian](#), la legge include disposizioni per l'educazione e la valorizzazione della memoria delle vittime della schiavitù, ma è stata criticata da alcuni che ritengono che non affronti pienamente le ingiustizie passate e rischi di giustificare implicitamente pratiche coloniali. Ad ogni modo, il voto segna un momento chiave nella riflessione nazionale francese sulla memoria storica e sulle modalità con cui riconoscere le responsabilità coloniali.

**Stati Uniti, l'età media sale e ridisegna il Paese. L'approfondimento di Reuters.** L'invecchiamento della popolazione e il calo dei tassi di natalità stanno trasformando la crescita demografica statunitense, con conseguenze dirette sulla disponibilità di forza lavoro e sull'equilibrio dei sistemi pensionistici e sanitari. Secondo [Reuters](#), la crescita della popolazione giovane e in età lavorativa rimane stagnante, aumentando la pressione sulle economie locali e nazionali. Alcune aree urbane continuano a beneficiare di immigrazione e mobilità interna, ma nel complesso le dinamiche demografiche potrebbero frenare la produttività, influenzare i consumi e limitare la crescita economica. Il quadro generale sottolinea come le sfide demografiche stiano diventando centrali per la pianificazione economica e sociale del Paese.

**Clima, l'allarme dell'ONU: rischio di superare la soglia critica. Il punto di AP News.** Secondo un nuovo rapporto della World Meteorological Organization nei prossimi anni la temperatura media globale supererà la soglia di sicurezza indicata dall'Accordo di Parigi. Secondo [AP News](#), i prossimi anni batteranno i record attuali, con rischi crescenti per eventi estremi e sicurezza alimentare. Particolare preoccupazione riguarda l'Artico, destinato a riscaldarsi più rapidamente, e l'Amazzonia, dove caldo e siccità potrebbero amplificare gli effetti sugli ecosistemi. Il dato conferma l'accelerazione del riscaldamento globale e rafforza l'urgenza di ridurre le emissioni per contenere gli impatti climatici gravi.

## DALL'EUROPA - in collaborazione con Must &amp; Partners



**Albania pronta a chiudere i primi capitoli.** L'ottava conferenza di adesione tra UE e Albania, tenutasi il 26 maggio a Bruxelles, ha confermato il rispetto dei parametri del cluster 1 "Fondamentali", aprendo la strada alla chiusura dei primi capitoli negoziali su istituzioni democratiche, Stato di diritto, pubblica amministrazione ed economia. La commissaria europea Marta Kos ha definito questa la fase più impegnativa verso l'adesione, mentre il premier Edi Rama ha evidenziato la rapidità del percorso, con tutti i cluster aperti in appena 11 mesi; per l'UE l'allargamento resta una necessità geopolitica.

**Sanchez circondato dagli scandali.** La legislatura spagnola è sempre più fragile dopo l'incriminazione dell'ex premier socialista José Luis Rodríguez Zapatero per presunta corruzione, falso e associazione a delinquere nel caso dei 53 milioni di euro concessi alla compagnia aerea Plus Ultra durante il Covid. Le perquisizioni nella sede del PSOE e l'indagine su presunti finanziamenti illeciti hanno aggravato la crisi della coalizione guidata da Pedro Sánchez: gli alleati parlano di legislatura "morta", mentre il centrodestra attende l'evoluzione delle inchieste prima di muoversi.

**Cipro, l'estrema destra diventa il terzo partito.** Le elezioni legislative del 25 maggio hanno ridisegnato il panorama politico dell'isola. Il centrodestra del Raggruppamento Democratico si è confermato primo partito con il 27,2%, davanti ai comunisti dell'AKEL al 23,9%. La vera notizia è il balzo di ELAM, partito di estrema destra di ispirazione neonazista e propaggine dell'ormai disciolto Golden Dawn greco, che con l'11% raddoppia i seggi diventando terza forza in Parlamento. Entrano per la prima volta anche il movimento anticorruzione ALMA e il partito dell'influencer ed eurodeputato Fidas Panayiotou. I tradizionali alleati del presidente Christodoulides sono stati quasi azzerati, costringendo il capo dello Stato a cercare nuove sponde politiche in vista della rielezione del 2028.

## DAL MONDO

*a cura dell'Ambasciatore Giovanni Castellaneta, Presidente ISN consulting*

**'Magnifica Humanitas': Papa Leone fra Intelligenza Artificiale e relazioni internazionali**

A poco più di un anno in carica sul soglio pontificio, Papa Leone XIV ha pubblicato la sua prima enciclica. 'Magnifica Humanitas' è un documento molto ricco e fortemente ispirato dalla fase storica che stiamo vivendo, segnata da profonde trasformazioni geopolitiche e tecnologiche. L'enciclica propone una visione delle relazioni internazionali fondata sulla centralità della persona umana, sul dialogo tra le nazioni e sulla ricerca di una pace stabile. Più che un semplice documento dottrinale, il testo appare come un tentativo della Santa Sede di riaffermare il proprio ruolo morale e diplomatico nello scenario globale, in particolare nei confronti degli Stati Uniti e delle grandi potenze occidentali.

Uno dei temi più discussi dell'enciclica riguarda il rapporto tra uomo e tecnologia, con un riferimento esplicito all'intelligenza artificiale. Il Papa mette in guardia dal rischio che la tecnica finisca per sostituire l'intelligenza e la responsabilità umana, riducendo l'uomo a un elemento marginale nei processi decisionali economici, politici e persino militari. La posizione della Santa Sede non è quella di un rifiuto aprioristico dell'innovazione, ma di una richiesta di governance etica della tecnologia, affinché il progresso rimanga subordinato al bene comune. Dietro questa riflessione vi è però un messaggio più ampio e propriamente geopolitico. Papa Leone XIV sembra voler indicare un modo nuovo su cui impostare le relazioni internazionali, basato non sulla competizione permanente o sulla logica dei blocchi, ma sulla condivisione, sulla cooperazione e sul riconoscimento reciproco. In un contesto segnato dalle guerre in corso, dalla polarizzazione tra potenze e dalla crescente militarizzazione degli equilibri globali, il Vaticano propone una visione alternativa in cui la diplomazia torna a essere lo strumento privilegiato per affrontare le crisi e l'autodeterminazione dei popoli viene riaffermata come un principio essenziale.

L'enciclica può essere letta anche come un segnale indirizzato a Washington, in un momento in cui le tensioni tra Casa Bianca e Vaticano sono parecchio tese a causa delle critiche rivolte da Trump al pontefice. La Santa Sede cerca infatti di consolidare il proprio ruolo di interlocutore degli Stati Uniti su

temi che vanno dalla regolamentazione dell'IA alla gestione dei conflitti internazionali. In questo quadro, il Vaticano punta a presentarsi come una voce capace di mediare tra esigenze strategiche e principi etici, riaffermando il valore universale della dignità umana. Insomma, seppur con uno stile molto diverso da quello del predecessore, Papa Leone conferma che la Santa Sede vuole essere un soggetto attivo e centrale a livello diplomatico, in un momento nel quale il diritto internazionale e il multilateralismo attraversa una profonda crisi e alcuni principi etici necessitano di essere riaffermati e difesi.

### **Marocco: oltre la crisi nel Golfo, occhi puntati verso un Paese pieno di opportunità**

Nel quadro di crescente instabilità che attraversa il Medio Oriente e parte dell'Africa, il Marocco si sta affermando come uno dei partner più interessanti e strategici del Nordafrica, sia dal punto di vista economico che sotto il profilo geopolitico. La guerra nel Golfo e le tensioni regionali stanno infatti contribuendo a rafforzare la percezione del Marocco come Paese musulmano stabile, affidabile e relativamente lontano dalle principali aree di conflitto.

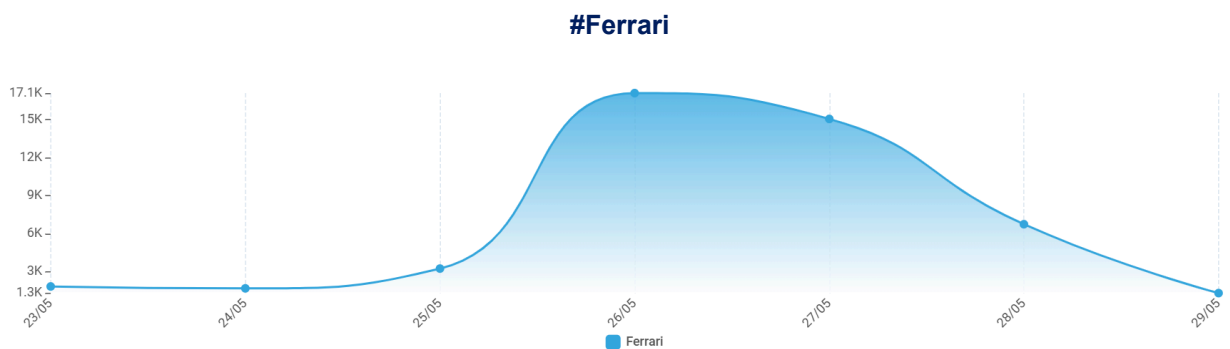
Questo nuovo scenario sta producendo effetti concreti sui flussi commerciali, turistici e finanziari. Una parte crescente degli investimenti e dei capitali provenienti dal Golfo guarda oggi a Rabat come alternative più sicure e stabili rispetto ad altre destinazioni regionali, anche a causa del suo ruolo come hub industriale e logistico nel Mediterraneo meridionale. Inoltre, le prospettive di investimento (soprattutto nel settore infrastrutturale) sono molto interessanti dato che nel 2030 il Paese ospiterà i Mondiali di calcio insieme a Spagna e Portogallo. Anche sul piano turistico il fenomeno è evidente: sempre più visitatori europei e cittadini dei Paesi del Golfo scelgono il Marocco iniziando a preferirlo – anche a causa di una percezione di maggior sicurezza – a mete che fino a pochi mesi fa erano molto più battute come Dubai.

La stabilità politica – garantita da una monarchia che si pone come uno tra i regimi più aperti e moderni nella regione – è un altro fattore che sta rafforzando il ruolo relativo del Marocco rispetto ad altri Paesi dell'area MENA. A questo aspetto si collegano anche considerazioni di natura geopolitica. Un punto di svolta importante è stato infatti il progressivo consolidamento della posizione marocchina sul Sahara occidentale, culminato nella risoluzione del Consiglio di Sicurezza dell'ONU dello scorso autunno, che ha espresso sostegno per il piano di Rabat, finalizzato a concedere maggiori autorità alla regione secessionista seppure in un quadro che confermi la sovranità marocchina. Questo assume particolare rilevanza anche sul piano della sicurezza regionale. Il timore di una possibile espansione dell'instabilità dal Sahel, soprattutto dal Mali, alimenta infatti le preoccupazioni per eventuali convergenze tra gruppi jihadisti legati all'ISIS e il Fronte Polisario. In questo contesto, il Marocco viene percepito sempre più come una barriera di stabilità in Nordafrica. Infine, a rafforzare il profilo internazionale del Paese contribuiscono inoltre i buoni rapporti con Israele e la capacità di mantenere canali aperti sia con il mondo occidentale sia con quello arabo. Per l'Europa, e in particolare per l'Italia, il Marocco rappresenta quindi un partner economico e strategico su cui investire con maggiore decisione, sul quale occorrerebbe puntare maggiormente per evitare che gli spazi a disposizione vengano occupati solo da altri partner europei, a partire dalla Spagna che può godere di legami storici oltre che della vicinanza geografica. In un Mediterraneo sempre più frammentato, Rabat punta così a trasformarsi in una piattaforma economica e diplomatica capace di collegare Europa e Africa, consolidando il proprio ruolo di potenza regionale emergente.

## SULLA RETE

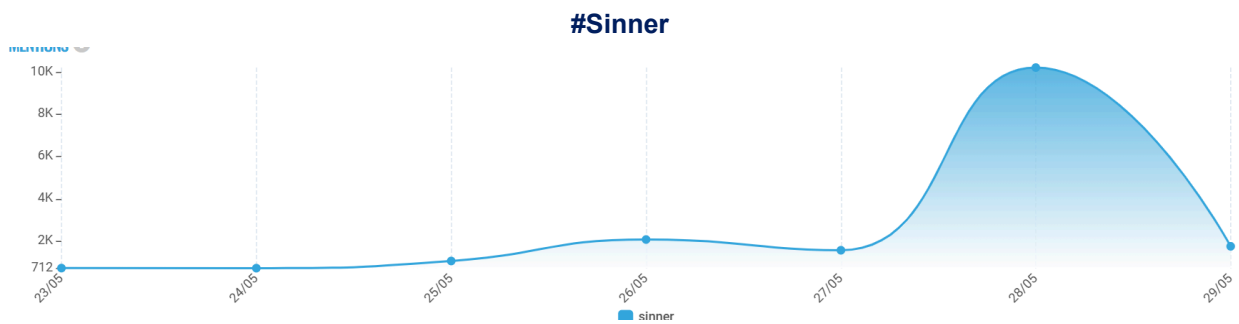


**#Ferrari.** A 79 anni dal primo storico successo del Cavallino Rampante, Ferrari presenta “Luce”: la sua [prima auto completamente elettrica](#). Il nuovo modello entra rapidamente al centro del dibattito online. A diffondersi sono innanzitutto le immagini del Quirinale in occasione della presentazione al Presidente della Repubblica, [Sergio Mattarella](#). A rafforzare l’engagement poi il video rilasciato su YouTube che mostra i piloti [Lewis Hamilton e Charles Leclerc](#) testare la vettura, fino alle immagini del [Papa](#) a bordo della nuova Ferrari, diventato nel giro di poche ore uno dei contenuti più condivisi sulle piattaforme. Parallelamente, mentre il dibattito si polarizza tra difesa della svolta elettrica e critiche da parte degli appassionati, [meme, ironie e contenuti generati con l’intelligenza artificiale](#) dominano le piattaforme, trasformando “Luce” in uno dei casi digitali più discussi della settimana.

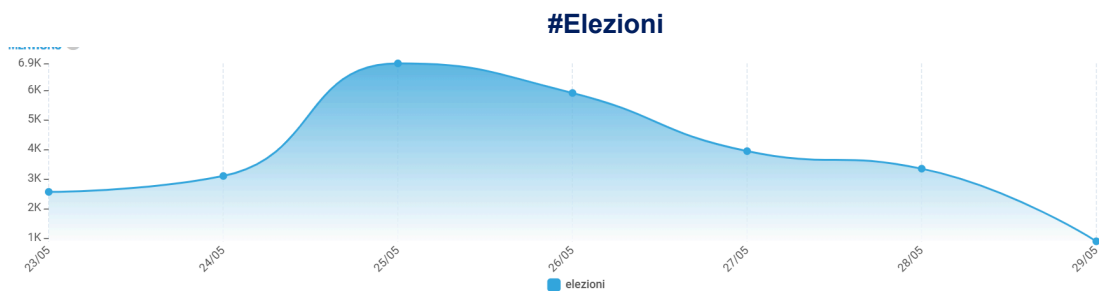


**#Sinner.** Il [ritiro di Jannik Sinner](#) al Roland-Garros di Parigi ha rapidamente messo al centro del dibattito online il tema del riscaldamento climatico e dell’impatto delle [condizioni estreme](#) anche sullo sport.

Giovedì pomeriggio l'azzurro ha subito una sconfitta al secondo turno contro Juan Manuel Cerúndolo, dopo aver dominato i primi due set e sfiorato la vittoria nel terzo, prima di accusare un malore, crampi e un netto calo di energie che ha ribaltato l'inerzia del match. La prima settimana del torneo è stata infatti segnata da un caldo anomalo, con temperature stabilmente [oltre i 30 gradi](#) e fino a quattordici gradi sopra la media stagionale, accompagnate da forte afa e diversi casi di ritiri e malesseri tra i giocatori. Il caso Sinner si inserisce così in un contesto già segnato da forti criticità legate alle condizioni di gioco e viene riletto sui social alla luce dell'impatto del clima sulla tenuta fisica degli atleti, ampliando il dibattito a una riflessione più generale sugli effetti del [riscaldamento climatico](#).



**#Elezioni.** Le elezioni comunali del 24 e 25 maggio in diverse città italiane riaccendono il confronto politico. I risultati, che ridisegnano gli equilibri locali, diventano rapidamente oggetto di analisi politica, proiettando il dibattito verso il prossimo appuntamento nazionale del 2027. Mentre si delinea il quadro degli esiti di voto nei principali capoluoghi, sui social arrivano in tempo reale [le reazioni dei leader di partito](#), tra rivendicazioni e letture contrapposte del risultato elettorale. Se Meloni, Salvini e Tajani rivendicano sui loro account ufficiali i risultati del centrodestra, la Schlein evidenzia la competitività del centrosinistra nei territori chiave. A catalizzare l'attenzione online è però soprattutto la vicenda delle elezioni comunali di Venezia, con la vittoria del centrodestra: su X il Presidente del Consiglio, Giorgia Meloni, interviene con un commento dal tono satirico, ["A posto"](#), riferito alle dichiarazioni di Elly Schlein, trasformando la battuta di appena due parole in uno dei momenti più virali della tornata elettorale.



## Social news

**Intelligenza artificiale, Leone XIV: “Va sottratta ai monopoli”.** [Papa Leone XIV](#) ha richiamato l'attenzione sul tema della governance dell'intelligenza artificiale, sottolineando la necessità che lo sviluppo e il controllo delle nuove tecnologie non siano concentrati nelle mani di pochi attori dominanti. Secondo quanto evidenziato, l'AI rappresenta una trasformazione destinata ad avere effetti profondi sull'economia, sul lavoro e sulla società, rendendo essenziale un approccio orientato al bene comune. Il Pontefice ha ribadito l'importanza di garantire accessibilità, trasparenza e responsabilità nell'utilizzo degli strumenti digitali, evitando che l'innovazione accentui disuguaglianze economiche e sociali. Particolare attenzione è stata posta sul rischio di concentrazione del potere tecnologico e sulla necessità di una governance condivisa a livello internazionale. Il tema viene inserito in una riflessione più ampia sul rapporto tra progresso tecnologico, dignità della persona e sviluppo sostenibile. L'intervento conferma come il dibattito sull'intelligenza artificiale stia assumendo una dimensione sempre più strategica, coinvolgendo non solo imprese e istituzioni, ma anche attori culturali e religiosi nella definizione dei principi che guideranno l'evoluzione delle tecnologie emergenti.

**AI in azienda: la policy deve proteggere anche il capitale cognitivo.** La crescente diffusione dell'intelligenza artificiale nelle organizzazioni rende necessario ripensare le [policy aziendali](#), estendendo la tutela non solo ai dati e agli asset tecnologici, ma anche al cosiddetto capitale cognitivo. Secondo l'analisi, il patrimonio di conoscenze, competenze, processi e informazioni strategiche sviluppato dalle imprese rappresenta una risorsa sempre più esposta ai rischi derivanti dall'utilizzo di strumenti di AI generativa. L'adozione di queste tecnologie richiede quindi regole chiare sull'accesso, la condivisione e l'elaborazione delle informazioni, al fine di prevenire dispersioni di know-how e utilizzi impropri. Le policy devono inoltre definire responsabilità, limiti operativi e criteri di supervisione umana, garantendo un equilibrio tra innovazione e protezione del valore aziendale. In questo contesto, la governance dell'intelligenza artificiale assume una dimensione strategica, coinvolgendo aspetti organizzativi, legali e culturali. La capacità di salvaguardare il capitale cognitivo diventa così un elemento centrale per assicurare competitività e sostenibilità nell'adozione delle nuove tecnologie.

**YouTube introduce la generazione conversazionale dei feed personalizzati.** YouTube sta sperimentando una nuova funzione basata sull'intelligenza artificiale che consente agli utenti di [creare feed personalizzati attraverso richieste formulate in linguaggio naturale](#). Il sistema permette di descrivere interessi, preferenze o argomenti specifici, generando automaticamente una selezione di contenuti coerente con le indicazioni fornite. L'obiettivo è rendere la scoperta dei video più intuitiva e personalizzata, superando la tradizionale navigazione basata esclusivamente su ricerca e raccomandazioni algoritmiche. La funzionalità si inserisce nella strategia della piattaforma di integrare strumenti di AI generativa per migliorare l'esperienza utente e facilitare l'accesso ai contenuti. Per creator e brand, il nuovo approccio potrebbe influenzare le modalità di distribuzione e visibilità dei video, premiando contenuti in grado di rispondere a interessi sempre più specifici. L'iniziativa conferma la crescente convergenza tra intelligenza artificiale e sistemi di raccomandazione, con l'obiettivo di offrire esperienze digitali più personalizzate e orientate alle esigenze individuali degli utenti.